

プロジェクトマネジメント講座

7.1 コストマネジメント コストマネジメント計画

コストマネジメント計画プロセス（Plan Cost Management）は、コストマネジメントに含まれる各プロセスの進め方を計画立て、コストマネジメント計画書を作成するプロセス。詳細は以下のとおり



7.2 コストマネジメント コスト見積り

コスト見積りの役割とは【必要な資源コストを概算する】ことです。またここでの見積りとは、金銭だけではなく、要員の時間数・日数といった測定単位を使用することもある。またここでは以下の見積精度についての把握も必要。

<見積精度>

下記の見積精度で見積名称が変わります。この点は把握しておきましょう

- 詳細見積
 - 概算見積
 - 超概算見積 (rough order of magnitude) … -25%~75% (主に立ち上げフェーズで使用)
- 情報が加わったら後、見積精度は向上する

7.2.2 コスト見積り【ツールと技法】

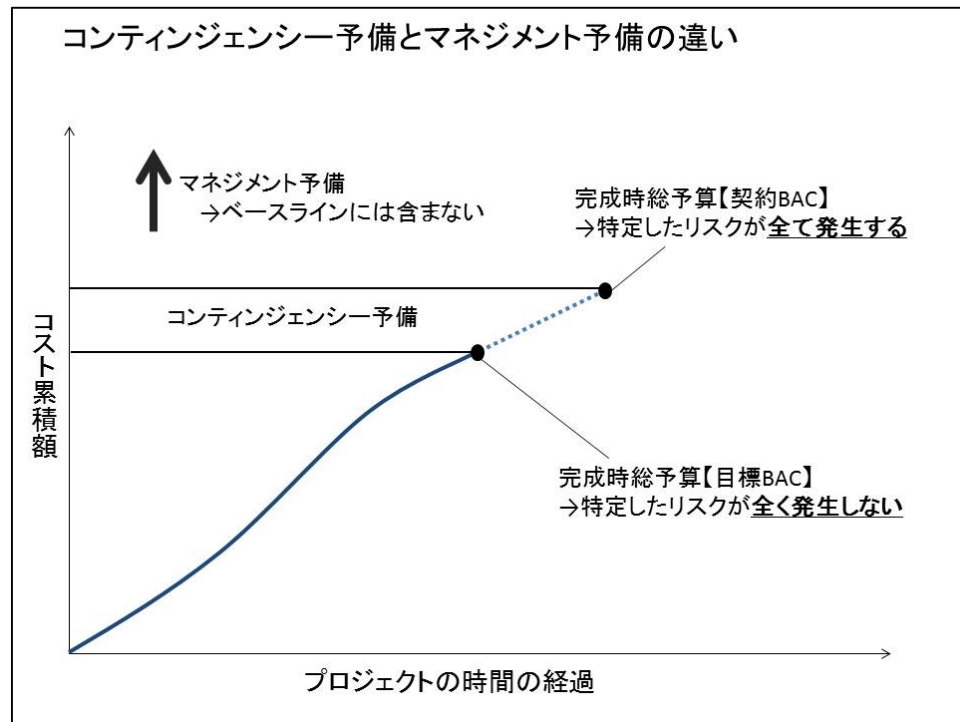
- ボトムアップ見積 … 精度は高いが、見積を算出するのに時間がかかる
⇒数値を見積ために時間が掛かるが、見積精度は高い
- 類推見積り (トップダウン見積) … 迅速な対応が可能 (正確さが低い)
⇒数値を見積ために時間が掛からないが、見積精度は低い
- パラメトリック見積り … 数学的 (掛け算) な見積技法 (1m 作成するのに 1 時間。3m であると 3 時間。)
⇒過去のデータとその他の変数を利用する
- 三点見積り … 最可能値・楽観値・悲観値を使用して、PERT 技法を利用する見積技法

- 予備設定分析 … コスト見積りに、コンティンジェンシー許容値という予備費を盛り込む
 - ・ マネジメント予備：

プロジェクトに影響を与える“未知の未知【未知の不測事態（unknown unknowns）】”を処理するための予備金額
 - ・ コンティンジェンシー予備：

プロジェクトに影響を与える“既知の未知【既知の不測事態（known unknowns）】”を処理するための予備金額

上記 2 つの違いは図で示すと以下のとおり。



- グループ意思決定技法（Group Decision-Making Techniques） …
 - ・ メンバーが見積の精度を改善し、見積プロセスに参加した人は見積結果を合致させようと士気が高まる

7.2.3 コスト見積り【アウトプット】

- アクティビティコスト見積 … 各タスクを完了させるために必要なコスト見積額