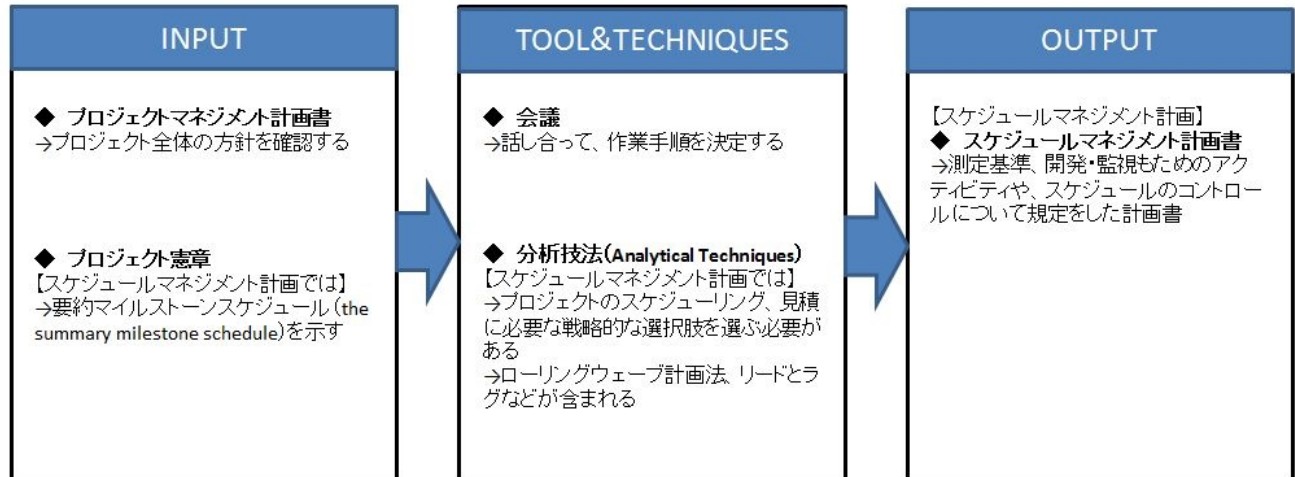


プロジェクトマネジメント講座

6.1 タイムマネジメント スケジュールマネジメント計画

スケジュールマネジメント計画プロセス（Plan Schedule Management）は、タイムマネジメントに含まれる各プロセスの進め方を計画立て、スケジュールマネジメント計画書を作成するプロセス。詳細は以下のとおり。



6.2 タイムマネジメント アクティビティ定義

アクティビティ定義の主要なアウトプットは【アクティビティリスト】と【マイルストーンリスト】。

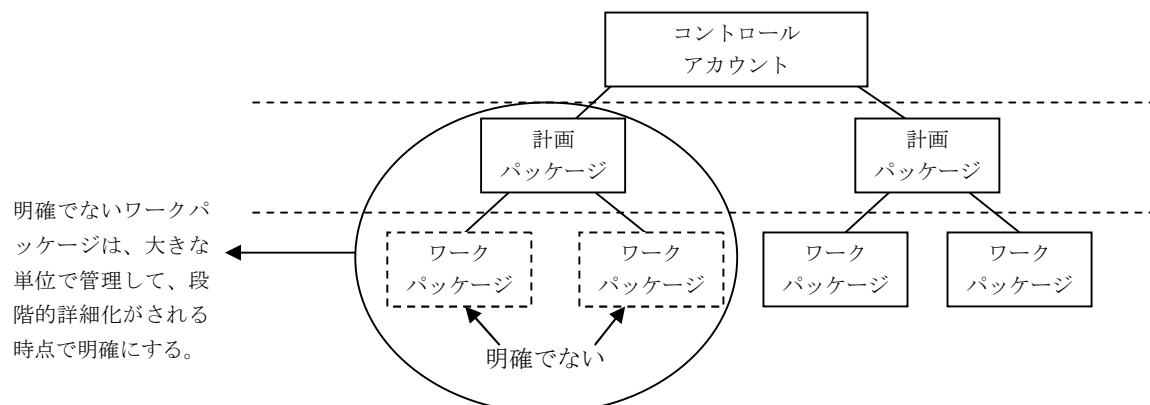
アクティビティリストとは？

WBS によって作られたワークパッケージ（最小の構成要素）を、更に要素分解して、プロジェクトチームメンバーがやるべき作業を確実に理解できる程度に詳細にして、スケジュールアクティビティ（予定されているタスク）を作成します。すべてのスケジュールアクティビティをまとめたリストを【アクティビティリスト】と言います。

6.2.2 アクティビティ定義【ツールと技法】

- 要素分解 … WBS のワークパッケージを、スケジュールアクティビティに要素分解をする
- ローリングウェーブ計画法（段階的詳細化の計画手法）…

ある程度プロジェクトが進行しないと、明確にできない構成要素（ワークパッケージ）は、コントロールアカウント（コスト・スケジュールの管理ポイント）・計画パッケージ（計画上での管理ポイント）単位で管理する



6.2.3 アクティビティ定義【アウトプット】

- アクティビティリスト … スケジュールアクティビティのリスト。ワークパッケージを要素分解した結果であるが、WBS の構成要素（ワークパッケージ等）ではない

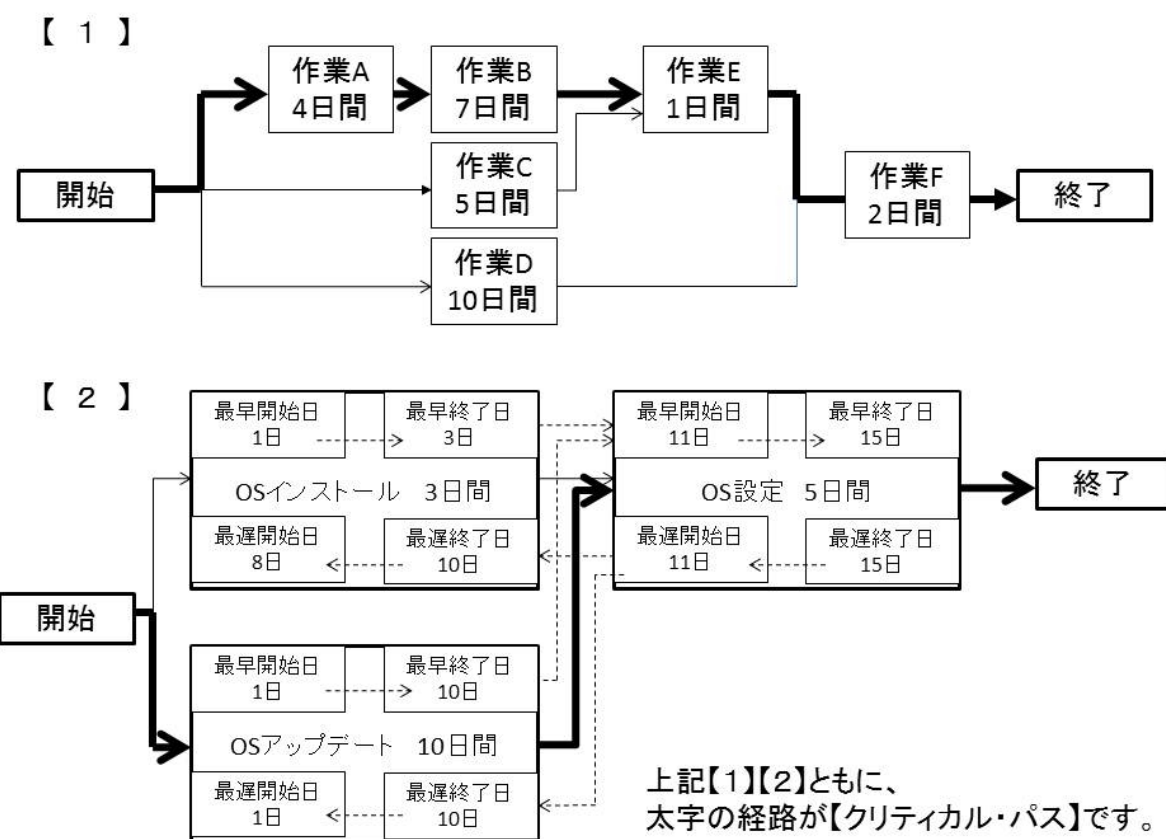
6.3 タイムマネジメント アクティビティ順序設定

6.3.2 アクティビティ順序設定【ツールと技法】

- プレシデンスダイアグラム法（PDM）【AON（アクティビティ・オン・ノード）】

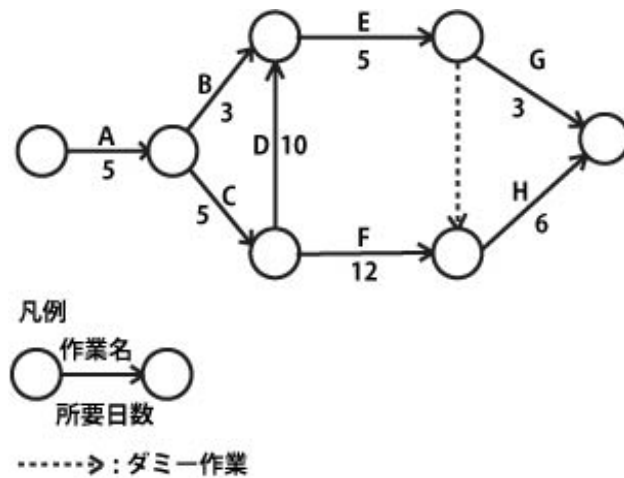
（ノードという長方形がアクティビティを表す。アクティビティとはノードに示す最小限の名称）

もっとも一般的な順序設定の方法。基本的に各タスクの関係性は、終了-開始（Finish to Start）【略称：FS】関係になるが、PDM では、SS（開始-開始）、SF（開始-終了）、FF（終了-終了）なども表すことができる。以下が PDM の図例。



● アローダイアグラム法 (ADM) 【AOA (アクティビティ・オン・アロー)】

矢印でアクティビティを表す順序設定の方法。PDM とは異なり、終了-開始 (FS) 関係のみしか表すことができない。以下が ADM の図例。



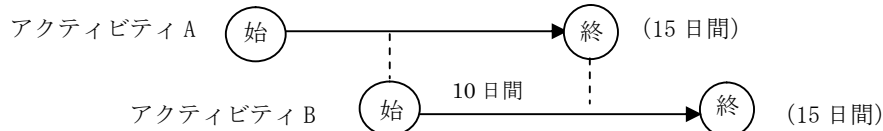
ADM では、ダミー作業があります。ダミー作業とは、作業期間がない作業の事。上図であれば、作業 H は、作業 F の終了後に開始するだけでなく、作業 E の終了も待たなければならないということを、ダミー作業で表すことができる。

● 依存関係の決定

- ・ 強制依存 (ハードロジック) …作業の性質上内在する依存関係 (例: 設計の後には構築する)
- ・ 任意依存 (ソフトロジック) …過去のベストプラクティスの知識に基づいている (例: アドバイス)
- ・ 外部依存…プロジェクトチームの管理外との依存関係 (例: 建設工事前に政府公聴会に出席しないといけない)
- ・ 内部依存…プロジェクトチームの管理内での依存関係 (例: メンバーがマシーンを組み立てるまで、マシーンのテストができない)

● リードとラグ

- ・ リードとは → 後続アクティビティの迅速化 (10 日間のリード)



- ・ ラグとは → 後続アクティビティの遅延 (10 日間のラグ)

